



# **PLANO DE MELHORIA**

**2021/2023**

## **ESCOLA PROFISSIONAL DE DESENVOLVIMENTO RURAL DE SERPA**

**Monitorização, revisão e avaliação final – julho 2023**

Cofinanciado por:





## 1. AÇÕES DE MELHORIA

### 1.1. Acompanhamento das sugestões de melhoria de forma agregada

Sugestões de melhoria:

<b>Tabela 1 - LISTA DE SUGESTÕES DE MELHORIA AGREGADAS POR TEMAS</b>	
<b>Tópicos/sugestões de melhoria da EAA</b>	<b>Domínios</b>
Nomear uma equipa para a atualização conjunta de toda a documentação da escola	<b>Liderança e gestão</b>
Melhorar os processos de monitorização de atividades, projetos e parcerias	<b>Liderança e gestão</b>
Melhorar o Plano de Formação /Capacitação do Pessoal Docente e não Docente	<b>Liderança e gestão</b>
Formalizar o reconhecimento do Pessoal Docente e não Docente	
Dar mais visibilidade às parcerias	<b>Liderança e gestão</b>
Melhorar os processos relacionados com a avaliação sumativa extraordinária dos alunos	<b>Prestação do serviço educativo</b>
Melhorar os processos de acompanhamento das turmas e os seus resultados	
Melhorar o envolvimento dos alunos na vida da escola e os seus resultados	<b>Prestação do serviço educativo</b>
Melhorar o envolvimento das famílias na vida da escola e os resultados dos seus educandos	
Melhorar os processos de comunicação interna e externa; Dar visibilidade ao Conselho Geral	<b>Liderança e gestão</b>

Cofinanciado por:





## 1.2. Lista de ações de melhoria

AÇÕES DE MELHORIA	
1.	MELHORAR OS PROCESSOS DE MONITORIZAÇÃO E AVALIAÇÃO DOS PROJETOS E PARCERIAS DA ESCOLA
2.	MELHORAR O PLANO DE FORMAÇÃO / CAPACITAÇÃO DO PESSOAL DOCENTE/NÃO DOCENTE DA ESCOLA
3.	MELHORAR OS PROCESSOS DE ACOMPANHAMENTO DAS TURMAS
4.	MELHORAR O ENVOLVIMENTO DOS ALUNOS, PAIS E ENCARREGADOS DE EDUCAÇÃO NA VIDA DA ESCOLA
5.	MELHORAR OS MEIOS DE COMUNICAÇÃO INTERNA E EXTERNA DA ESCOLA

Estas ações de melhoria foram o complemento do Plano de Melhoria EQAVET, e foram acompanhadas diretamente pela Equipa de Autoavaliação junto dos responsáveis pelos vários setores da escola, de forma faseada, ao longo do ano letivo 2021/2022 e 2022/2023.

Existiram ações de melhoria que foram implementadas de forma mais imediata e que não precisaram de um plano para o seu desenvolvimento (Ações céleres):

- Nomear uma equipa ou várias equipas de trabalho para a atualização conjunta de toda a documentação da escola: [funções atribuídas aos coordenadores e responsáveis de estruturas](#);
- Dar visibilidade ao Conselho Geral: [mural na escola](#);
- Consolidação e impacto da autoavaliação: [mote de reuniões de estruturas](#).

Cofinanciado por:





### 1.3. Cronograma de execução do Plano de Melhoria

Tabela 4 – CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO DO PLANO DE MELHORIAS					
Ações de melhoria	Responsável pela AM	Data conclusão	Atividades- chave	Cronograma de execução	Estado*
				Ao longo dos anos letivos 2021/2022 e 2022/2023	
1	Conselho Pedagógico	Julho 2022	Melhorar os processos de acompanhamento das turmas		Quase concluído
2	O Coordenador dos Diretores de Turma	Julho 2022	Melhorar o envolvimento dos alunos, pais e encarregados de educação na vida da escola		Quase concluído
3	Um docente responsável pelos projetos e parcerias	Julho 2022	Melhorar os processos de monitorização e avaliação dos projetos e parcerias da escola		Quase concluído
4	Um docente responsável pela comunicação da escola	Julho 2022	Melhorar os meios de comunicação interna e externa da escola		Quase concluído
5	Um professor responsável pelo plano de formação	Julho 2022	Melhorar o plano de formação/capacitação da escola		
Ações céleres	Direção	Julho 2022			
Ações céleres	Conselho Geral	Julho 2022			
Ações céleres	Equipa de Autoavaliação	Julho 2022			

**Não iniciado;**

**Em desenvolvimento;**

**Desenvolvimento concluído**

Cofinanciado por:





## 1.4. Acompanhamento das ações de melhoria

### AÇÃO DE MELHORIA 1 A

Designação da Ação de Melhoria		
Processos de acompanhamento das turmas		
Dirigente responsável	Coordenador da ação	Equipa operacional
1 membro da Direção	Conselho Pedagógico	Coordenadores de Departamento, Coordenadores dos Diretores de Turma e de Curso
DOMÍNIOS	Partes interessadas	
PRESTAÇÃO DO SERVIÇO EDUCATIVO	Alunos, pais e Encarregados de Educação (1.º grau) Pessoal docente e não docente (2.º grau) Toda a comunidade educativa	
Descrição da ação de melhoria		
- Melhoria dos resultados escolares		
Verificação das Atividades a realizar		
- Alteração dos procedimentos em conselho de turma/curso para a monitorização dos resultados escolares, a análise das causas e o estabelecimento de estratégias de remediação;	DESENVOLVIMENTO CONCLUÍDO	
- Realização de reuniões da Diretora com a Assembleia dos Delegados e Subdelegados e dos DT'S com as Assembleias de Turma para dialogar acerca dos resultados escolares dos alunos;	QUASE CONCLUÍDO * Formalizar reuniões da Diretora, consolidar junto de TODOS os DT's	
- Reformulação dos procedimentos de funcionamento do Núcleo dos Apoios Educativos;	QUASE CONCLUÍDO * Ver proposta	
- Reformulação dos procedimentos relacionados com a Avaliação Sumativa Extraordinária;	QUASE CONCLUÍDO * Ver proposta	

### AÇÃO DE MELHORIA 1 B

Designação da Ação de Melhoria		
Processos de acompanhamento das turmas		
Dirigente responsável	Coordenador da ação	Equipa operacional
1 membro da Direção	Coordenador dos Diretores de Turma	Diretores de Turma; Delegados e subdelegados, Representantes dos Encarregados de Educação
DOMÍNIO	Partes interessadas	
PRESTAÇÃO DO SERVIÇO EDUCATIVO	Alunos, pais e Encarregados de Educação (1.º grau) Pessoal docente e não docente (2.º grau) Toda a comunidade educativa	
Descrição da ação de melhoria		
- Envolver os alunos e a comunidade educativa em geral, a fim de encontrar estratégias conjuntas e eficazes para a melhoria dos resultados sociais.		
Verificação das Atividades a realizar		
- Acompanhamento por parte da Diretora de turma dos alunos sujeitos a medidas corretivas e sancionatórias;	DESENVOLVIMENTO CONCLUÍDO	
- Levantamento e análise das ocorrências;	DESENVOLVIMENTO CONCLUÍDO	
- Definição de um plano de ação contra a indisciplina com base no Regulamento Interno e a criação de um código de conduta, com a indicação	DESENVOLVIMENTO CONCLUÍDO * Consolidar junto de TODOS os profs	

Cofinanciado por:





dos comportamentos menos adequados ao contexto escolar e a respetiva medida corretiva e ou sancionatória a adotar;	
- No início do ano letivo, apresentação aos pais/EE e alunos do código de conduta, pelos Diretores de Turma e reforço na primeira Assembleia de Turma dessa questão;	<b>DESENVOLVIMENTO CONCLUÍDO *</b> <b>Consolidar junto de TODOS os dt's</b>
- Prevenção, em assembleia de turma, de possíveis casos de indisciplina;	DESENVOLVIMENTO CONCLUÍDO
- Reforço de projetos inovadores e transnacionais que contribuam para a formação integral do aluno em termos de valores e pertinentes para o desenvolvimento de competências;	DESENVOLVIMENTO CONCLUÍDO ERASMUS
- Responsabilização dos delegados de turma para a prevenção da indisciplina e do absentismo,	<b>QUASE CONCLUÍDO *</b> <b>Consolidar junto de TODOS os dt's</b>
- Reforço da articulação das famílias com os Diretores de Turma;	<b>QUASE CONCLUÍDO *</b> <b>Consolidar junto de TODOS os dt's</b>
- Reuniões periódicas de Assembleia de Delegados de turma e da Direção com os delegados de turma e das Assembleias de Turma com os seus Diretores de Turma;	<b>QUASE CONCLUÍDO *</b> <b>Formalizar reuniões da Diretora,</b>
- Reforço de medidas para a plena integração dos alunos no curso e na transição para outro nível de ensino e ou vida profissional;	EM DESENVOLVIMENTO
- Melhoria dos procedimentos de receção aos pais/EE e alunos;	DESENVOLVIMENTO CONCLUÍDO
- Divulgação, pelos meios mais adequados, da lista de delegados e subdelegados e representantes dos pais/EE;	DESENVOLVIMENTO CONCLUÍDO
- Formalização do apadrinhamento dos novos alunos e de outras atividades que envolvam os alunos, tais como a tradição "do banho" no final do curso e a entrega de diplomas;	NÃO INICIADO
- Intervenção junto dos alunos com dificuldades económicas;	EM DESENVOLVIMENTO
- Frequência de ações de formação acerca da indisciplina e do absentismo;	EM DESENVOLVIMENTO – DEPENDE DA OFERTA DO CFAE
- Implementação da entrega de um diploma de mérito escolar a fim de valorizar publicamente os desempenhos dos alunos em termos de comportamento;	NÃO INICIADO
- Generalizar os procedimentos de alerta face ao absentismo e monitorizar os indicadores de forma regular.	DESENVOLVIMENTO CONCLUÍDO <b>Consolidar junto de TODOS os dt's</b>

## AÇÃO DE MELHORIA 2

Designação da Ação de Melhoria		
Envolvimento dos alunos e dos pais / Encarregados de Educação		
Dirigente responsável	Coordenador da ação	Equipa operacional
1 membro da Direção	Coordenador dos Diretores de Turma	Diretores de Turma
Critério dominante da CAF	Partes interessadas	
PRESTAÇÃO DO SERVIÇO EDUCATIVO	Alunos, pais e Encarregados de Educação (1.º grau) Pessoal docente e não docente (2.º grau) Toda a comunidade educativa	
Descrição da ação de melhoria		
Melhorar o envolvimento dos alunos e dos pais/Encarregados de Educação na vida da escola		
Atividades a realizar		
- Criação de um desdobrável a distribuir por todos os pais/EE com a informação mais pertinente sobre o funcionamento da escola e as questões relacionadas com o Regulamento Interno;	DESENVOLVIMENTO CONCLUÍDO <b>Consolidar junto de TODOS os dt's</b>	
- Diversificação de meios de comunicação com os pais/EE por parte dos DT's;	DESENVOLVIMENTO CONCLUÍDO <b>Consolidar junto de TODOS os dt's</b>	

Cofinanciado por:





- Reforço da importância da sua presença na reunião geral com a Diretora e em todas as reuniões para a obtenção de dados importantes acerca dos seus educandos;	DESENVOLVIMENTO CONCLUÍDO <b>Consolidar junto de TODOS os dt's</b>
- Reforço, junto dos alunos, do papel dos seus delegados e subdelegados e valorização da participação democrática na eleição dos seus representantes;	DESENVOLVIMENTO CONCLUÍDO <b>Consolidar junto de TODOS os dt's</b>
- Criação de mecanismos para a recolha de sugestões por parte dos pais/EE e alunos;	DESENVOLVIMENTO CONCLUÍDO
- Realização de assembleias de turma dirigidas pela Diretora de turma;	DESENVOLVIMENTO CONCLUÍDO <b>Consolidar junto de TODOS os dt's</b>
- Realização de atividades que possam juntar o pessoal docente e não docente, os alunos, pais /EE e parceiros;	EM DESENVOLVIMENTO
- Valorização da participação dos alunos, pais/EE na vida da escola no jornal da escola e em outros sítios de divulgação de informação acerca da escola.	EM DESENVOLVIMENTO
- Formalização do apadrinhamento dos novos alunos e de outras atividades que envolvam os alunos, tais como a tradição “do banho” no final do curso e a entrega de diplomas;	NÃO INICIADO

### AÇÃO DE MELHORIA 3

Designação da Ação de Melhoria		
Monitorização e avaliação das atividades, projetos e parcerias		
Dirigente responsável	Coordenador da ação	Equipa operacional
1 membro da Direção	1 prof responsável pela coordenação de projetos	Coordenadores de departamento e de cursos
DOMÍNIO	Partes interessadas	
LIDERANÇA E GESTÃO	Toda a comunidade educativa	
Descrição da ação de melhoria		
Melhorar os processos de monitorização e avaliação das atividades, projetos e parcerias		
Atividades a realizar		
Melhoria do documento que serve para o registo do Plano Anual de Atividades;	DESENVOLVIMENTO CONCLUÍDO	
Estabelecimento de procedimentos de monitorização e avaliação de todas as atividades, projetos e parcerias;	DESENVOLVIMENTO CONCLUÍDO	
Nomeação de um Coordenador de Projetos pela Diretora;	DESENVOLVIMENTO CONCLUÍDO	
Aplicação de inquéritos de satisfação sobre a pertinência das ações e das parcerias junto dos docentes, alunos e parceiros;	DESENVOLVIMENTO CONCLUÍDO	
Divulgação de todas as parcerias da escola à comunidade educativa.	EM DESENVOLVIMENTO	

### AÇÃO DE MELHORIA 4

Designação da Ação de Melhoria		
Comunicação interna e externa		
Dirigente responsável	Coordenador da ação	Equipa operacional
1 membro da Direção	1 prof responsável pela comunicação interna e externa	1 professor de cada departamento, 1 coordenador de curso, 1 membro dos serviços administrativos, 1 membros da equipa de

Cofinanciado por:





		assistentes operacionais, 1 aluno de cada ano de escolaridade
<b>DOMÍNIO</b>	<b>Partes interessadas</b>	
LIDERANÇA E GESTÃO	Toda a comunidade educativa	
<b>Descrição da ação de melhoria</b>		
Melhoria dos meios de comunicação interna e externa já existentes		
<b>Atividades a realizar</b>		
- Nomeação de um Coordenador de Comunicação pela Diretora;	NÃO INICIADO	
- Criação de uma caixa de correio institucional para todo o pessoal docente e não docente;	DESENVOLVIMENTO CONCLUÍDO	
- Melhoria da partilha entre pares de documentos no TEAMS e colocação dos mesmos num determinado computador e ou dossiê da escola sob a supervisão de um determinado elemento da equipa operacional;	DESENVOLVIMENTO CONCLUÍDO	
- Afixação em locais de estilo e envio, via e-mail, convocatórias, minutas de reuniões e outras informações importantes sobre as atividades da escola;	EM DESENVOLVIMENTO	
- Afixação em local de estio o Plano Anual de Atividades da Escola e tudo o que diz respeito aos Projetos Eco-Escolas, Desporto Escolar, PES; Cidadania; Solidariedade, entre outros	EM DESENVOLVIMENTO	
- Criação de um jornal escolar;	EM DESENVOLVIMENTO	
- Divulgação do Blog da escola (Biblioteca Escolar)	EM DESENVOLVIMENTO	
- Elaboração e utilização de um roteiro que explique os canais internos e externos de comunicação;	DESENVOLVIMENTO CONCLUÍDO	
- Atualização constante do site da escola;	DESENVOLVIMENTO CONCLUÍDO	
- Aperfeiçoamento dos panfletos de divulgação da oferta formativa da escola;	DESENVOLVIMENTO CONCLUÍDO	
- Aumento dos contactos com a imprensa para a divulgação das atividades a escola;	EM DESENVOLVIMENTO	
- Recolha, em meios da comunicação social, de artigos sobre a escola e ou os seus alunos.	NÃO INICIADO	

## AÇÃO DE MELHORIA 5

<b>Designação da Ação de Melhoria</b>		
Plano de Formação / Capacitação da Escola		
<b>Dirigente responsável</b>	<b>Coordenador da ação</b>	<b>Equipa operacional</b>
1 membro da Direção	1 prof responsável pelo plano de capacitação	1 professor de cada departamento, 1 coordenador de curso, 1 membro dos serviços administrativos, 1 membros da equipa de assistentes operacionais
<b>DOMÍNIO</b>	<b>Partes interessadas</b>	
LIDERANÇA E GESTÃO	Pessoal docente e não docente (1.º grau)	
	Alunos, pais e Encarregados de Educação (2.º grau)	
<b>Descrição da ação de melhoria</b>		
- Reformulação do Plano de Formação / Capacitação da escola;		
- Valorização da formação contínua do pessoal docente e não docente, que permita a atualização pedagógica,		

Cofinanciado por:







científica e funcional, para servir o desenvolvimento das carreiras e a qualidade do serviço prestado;	
<b>Atividades a realizar</b>	
- Nomeação de um Coordenador do Plano de Formação pela Diretora;	EM DESENVOLVIMENTO
- Reformulação do documento que serve para o registo do Plano de Formação / Capacitação da escola;	EM DESENVOLVIMENTO
- Reforço da oferta de condições para a frequência de ações de formação;	DESENVOLVIMENTO CONCLUÍDO
- Motivação do pessoal docente e não docente pelas lideranças para a frequência de ações de formação;	DESENVOLVIMENTO CONCLUÍDO
- Possibilidade de replicar, na escola, os conhecimentos adquiridos em ações de formação, por parte dos seus membros;	NÃO INICIADO
- Sensibilização do Centro de Formação para as necessidades da escola em termos de formação específica	EM DESENVOLVIMENTO

Cofinanciado por:

